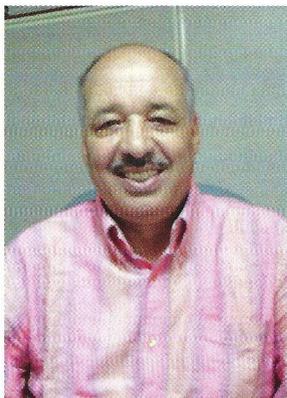


Projet Excellence 2008



Lancement du "Projet Maintenance"

Améliorer durablement la fiabilité des équipements par la maîtrise de la maintenance



Présentation :

La maintenance est l'un des principaux leviers du pilier industriel Advance réactivé par le projet groupe « Excellence 2008 » autour d'un projet d'entreprise dont l'enjeu principal consiste moins dans la définition de nouvelles méthodes techniques (maintenance préventive, pilotage des arrêts programmés, système d'information maintenance avec Maximo, Adap, etc.) que dans les

actions de mise à niveau nécessaires pour appliquer sur le terrain de manière pérenne les bonnes pratiques en ligne avec les prescriptions du groupe.

Partant du fait que le problème se posait avec une acuité particulière dans les sites de Bouskoura et de Meknès, le projet a été limité dans un premier temps à ces deux sites. Ce faisant, il a donné lieu à des sous projets usines dont les plans d'actions ont été définis localement en respectant les principaux volets suivants : Gestion de la performance (organisation, management, reporting), Système préventif solide et pérenne (Graissage, Visite, Préparation), Bonne qualité d'exécution et des Interfaces efficaces entre Maintenance / Magasin / Achats.

En tant que tel, ce projet comporte des objectifs chiffrés : un coefficient de fiabilité pour les fours 96% pour 2007 durablement porté à 98% dès 2008 et une optimisation des frais d'entretien hors main d'œuvre.

Et il a donné lieu à des actions de pré-requis suivants : Elaboration d'une fiche de projet ad hoc, Tenue d'une réunion de lancement, Constitution de comité de pilotage en central et par site, Mise en place d'un planning de réalisation adapté au contexte de chaque site, Mise en œuvre d'un plan d'action de mise à niveau de certains équipements « Quick Wins » et Mise en œuvre par site d'un plan de communication dont un des maillons forts est constitué par Al Wasl.

Etat d'avancement :

- Les deux usines ont présenté des plans d'actions qui globalement touchent les volets : Organisation et logistique (Sectorisation, Effectifs, Assistance, Locaux et matériels), Formation technique des collaborateurs et le Noyau dur du projet : Codification équipements usine, Gammes de Graissage, de Visite et d'Exécution (Mécanique, Electrique,

Instrumentation, Fabrication et Procédé), Pièces de rechange et liaison avec le code article magasin, Magasin et Divers (circuit BT, ADAP, animation et reporting, ...).

- Les organisations et les effectifs nécessaires sont en cours de mise en place et seront achevés en principe vers fin Juin 2007.
- La logistique et les ressources externes d'assistance nécessaires aux équipes de la maintenance sont déjà mises en place.
- Pour les volets techniques, noyau dur du projet, certaines actions de pré requis ont été lancées dans les deux sites, parmi lesquelles on peut citer : La mise en place d'une manière effective des Comités de Fiabilité, avec un suivi régulier du point d'avancement des actions d'amélioration retenues, Les réunions de communication au niveau de chaque site pour sensibiliser les différents acteurs (Maintenance, Exploitation et Administration) dans la réussite du projet, La codification des équipements de l'usine et leur saisie dans Maximo, Les interfaces entre Maximo et JDE pour relier les codes équipements et codes articles magasin, L'état des lieux de l'existant au niveau des gammes de graissage, mécaniques, électriques et instrumentation, La définition des démarches retenues pour lancer au niveau de chaque site les différents thèmes du projet, Les actions de formation et d'intégration des nouveaux embauchés.
- Le lancement effectif des projets : Meknès : 1^{er} Mars 2007 et Bouskoura : 21 Mai 2007.



Equipe projet de Bouskoura