

Projet Maintenance



Avancement du Projet à fin décembre 2007 :

Le projet maintenance a été lancé comme prévu en Mars 2007 à Meknès et en Mai 2007 à Bouskoura. L'objectif de ce projet est de permettre aux deux sites de se mettre à niveau et d'obtenir un niveau de "Maîtrise de la Maintenance" standard qualifié par :



- Selon la "Doctrine Fiabilité Groupe" : Rappel : un coefficient de fiabilité de chaque atelier supérieur à 98%, un nombre d'arrêts sur incident " 20 et un indice de cout de maintenance 1.
- Selon les objectifs du projet : un coefficient de fiabilité pour les fours $\geq 96\%$ en 2007 et $\geq 98\%$ à partir de 2008 et retrouver à partir de 2008 un niveau de dépenses de maintenance annuel (hors frais de personnel) normal,

soit + 4% par rapport à la base de 2005.

Etat d'avancement des 2 sites :

1. Bouskoura : organisation stabilisée, un comité de fiabilité qui se réunit régulièrement et des plans d'action qui en découlent pilotés par un outil informatique développé en interne sur Lotus, et puis un reporting de suivi du préventif est en cours de stabilisation. **Meknès** : organisation en cours de finalisation, un comité de fiabilité est mis en place et fonctionne bien et puis un reporting de suivi du préventif en cours de stabilisation.

2. Préventif : gammes de graissage, visite, préparation et exécution : Globalement les délais sont respectés par rapport

aux plannings avec une avance sur le volet graissage à Bouskoura : voir tableau ci-dessous, Lancement des gammes de visite mécanique de l'atelier "Expéditions" en Novembre à Meknès, Les gammes de visite de 1er niveau électrique sont presque terminées à Meknès.

3. Magasin : des plans d'action ont été finalisés par les deux sites qui touchent les volets suivants: Stockage physique : rangement, emplacement, étiquetage, Assainissement et harmonisation des libellés : articles obsolètes, codification et Air de stockage : aménagement espace magasin et parc.

4. Quick-Wins : Mise en place d'une grille statique au refroidisseur F1 de Bouskoura en décembre et le Remplacement du refroidisseur F1 de Meknès : reporté à Février 2008.

5. Formation : 4 Sessions de formation au profit de l'encadrement maintenance ont été réalisées au Maroc et toutes étaient animées par des experts du TCEA : 2 sessions du module 1 "Visiteur", 1 session "Mécanique des Fours" et 1 session "LMM". Pour cette dernière, en plus des participants de Lafarge Maroc et d'Asment-Cimpor, il y avait aussi des cadres d'autres pays : Cameroun (2p), Benin (1p), Tunisie (1p), Portugal (1p) et la France (1p), au total 13 participants.

Miloud CHOUITI

Planning Projet		BOUSKOURA		Avancement
		Délai Prévu		
		Début	Fin	
1	Gammes de graissage	Mai 07	Décembre 07	Conforme au planning
2	Gammes de visite et Exécution :			
	. Mécanique	Mai 07	Mai 08	Conforme au planning
	. Electrique	Mai 07	Avril 08	Conforme au planning
3	Pièces de Rechange :			
	. Mécanique	Juin 07	Mai 08	Conforme au planning
	. Electrique	Juin 07	Mai 08	Conforme au planning
4	Magasin	Novembre 07	Juin 08	